

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет транспорту, менеджменту і логістики

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Декаан ФТМіЛ


Т. Мостенська
04.06 2021 р.



Система менеджменту якості

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
кафедри організації авіаційних робіт та послуг
на 2021-2026 рр.


СМЯ НАУ ППР 19.02-01-2021

	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021
		Стор. 2 із 13	

МІСІЯ:	Створення та підтримка позитивного іміджу кафедри організації авіаційних робіт та послуг на ринку праці в Україні та міжнародному середовищі
МЕТА:	Підготовка конкурентоспроможних соціально-відповідальних фахівців за освітніми програмами кафедри організації авіаційних робіт та послуг у відповідності до вимог роботодавців та сучасних наукових досягнень
ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ	<p>студентоцентризм; академічної доброчесності; інноваційності; професійності; спадковості (розвитку традицій); мобільності; відповідальності; ефективності; результативності; економічної доцільності; публічності та відкритості; колективної та особистої відповідальності</p>

1. Проект розвитку корпоративної культури та кадрового потенціалу
Керівник проекту: проф. Разумова К.М.

№ п/п	Цілі проекту	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1	2	3	4	5	6
1.	Забезпечити оптимальність сприйняття та реалізації усіх критеріїв корпоративної культури всіма співробітниками кафедри	<p>1. Запровадження внутрішньої системи контролінгу показників діяльності кафедри. 2. Удосконалення посадових інструкцій співробітників кафедри.</p>	Забезпечення реалізації кваліфікаційних вимог (загально-функціональних, фундаментальних та предметно-видових вмінь та навичок) всіма викладачами та співробітниками кафедри	2021-2026 рр.	НПП та аспіранти кафедри


	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021
	Стор. 3 із 13		

2.	<p>1. Забезпечити відповідність кадрового та наукового потенціалу кафедри ліцензійним та акредитаційним вимогам Міністерства освіти та науки України.</p> <p>2. Досягти 100% отримання звання викладачів кафедри, які мають наукові ступені.</p> <p>3. Досягти 80% викладачів кафедри, які мають вчені звання.</p>	<p>1. Захист дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук: - аспіранта Чередніченко К.В.</p> <p>3. Представлення викладачів кафедри на здобуття вченого звання:</p> <ul style="list-style-type: none"> • доцента: Герасименко І.М. Пронь С.В. Селіщева С.В. 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведення щорічної атестації аспірантів кафедри; • Організація постійно-діючого наукового семінару для аспірантів та викладачів кафедри; • Надання практичної допомоги аспірантам кафедри у впровадженні результатів їх робіт на виробництві та в навчальний процес. 	<p>2 рази на рік</p> <p>2021 р. 2023 р. 2023 р.</p> <p>2022- 2023рр.</p> <p>2021- 2023рр.</p>	<p>Разумова К.М.</p> <p>Відповідальний за наукову роботу</p> <p>Разумова К.М. Відповідальний за наукову роботу</p> <p>Разумова К.М., НПП кафедри</p>
3.	Залучення до викладацької роботи на кафедрі кращих випускників магістратури спеціальностей згідно штатного розпису	<p>1. Організація системної науково-дослідної, педагогічної індивідуальної роботи з кращими студентами спеціальності, як з потенційним резервом викладацьких кадрів.</p> <p>2. Збільшення кількості студентів, залучених до виконання науково-дослідних робіт кафедри та забезпечення їх участі у наукових конференціях, семінарах, конгресах та інших заходах.</p>	Розвиток студентського самоврядування студентів спеціальностей «Мультимодальний транспорт і логістика», «Організації авіаційних робіт та послуг», «Бортовий супровід авіаційних пасажирських перевезень»	2021- 2026рр.	Разумова К.М. НПП кафедри

2. Проект розвитку навчальної діяльності

Керівник проекту: проф. Разумова К.М.

№ п/п	Цілі проекту	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1	2	3	4	5	6
1.	Забезпечити удосконалення методики проведення навчальних занять	<p>1. Розробка та впровадження нових форм і методів навчання.</p> <p>2. Використання ділових ігор, ситуаційних вправ, задач з практики діяльності підприємств для формування умінь та навичок з технологій процесу перевезень.</p>	Відповідність сучасним стандартам професійної підготовки фахівців	2021- 2026рр.	Разумова К.М., НПП

	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021
		Стор. 4 із 13	

		3. Освоєння сучасних міжнародних методик викладання дисциплін.			
2.	Забезпечити розширення професійного світогляду та рівня кваліфікації студентів як майбутніх спеціалістів в сфері транспорту	1. Залучення студентів спеціальності до заходів, які проводять фірми, організації з метою залучення до співпраці талановитої молоді. 2. Розвиток науково-практичних зв'язків з виробництвом.	Відповідність кваліфікаційного рівня фахівців вимогам ринка праці	2021-2026рр.	Разумова К.М., НПП
3.	Проведення організаційних заходів щодо ліцензування та акредитації ОПП ОС «Бакалавр».	Підготувати документацію до ліцензування для підготовки фахівців за спеціальністю «МТЛ» та «ОАРП»	Відповідність сучасним стандартам професійної підготовки фахівців	2021-2022рр.	Разумова К.М.

3. Проект розвитку наукової діяльності

Керівник проекту: проф. Разумова К.М.

№п/п	Цілі проекту	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1	2	3	4	5	6
1.	Виконання науково-дослідних робіт	1. Виконання НДР з підготовкою звіту - Держбюджетна НДР № 97/19.02. «Концептуальні засади розвитку мультимодальних перевезень» № держреєстрації 0112U100584	<ul style="list-style-type: none"> Наявність відповідного наукового потенціалу кафедри, здатного забезпечити виконання робіт на високому науковому рівні. 	2021-2024рр.	Разумова К.М., Відповідальний за наукову роботу, НПП та аспіранти кафедри
2	Пошук науково-дослідних робіт	2. Забезпечення участі наукових працівників кафедри в тендерах, які проводить Міністерство освіти і науки України на право виконання науково-дослідних робіт.	<ul style="list-style-type: none"> Позитивний досвід виконання вченими кафедри споріднених завдань та науково-дослідних робіт протягом 2000-2018рр. 	2019-2025рр.	Разумова К.М., НПП
3	Виконання міжнародних науково-дослідних проектів	Підготовка Запиту на проект Модуль Жана Моне «Європейська транспортна система: перспективи інтеграції України» ERASMUS-JMO-2021-MODULE	<ul style="list-style-type: none"> Конкурентоспроможність фахівців в сфері професійної діяльності в умовах поглиблення євроінтеграційних процесів 	2021-2024 рр.	Разумова К.М., НПП
4.	Розвиток міжнародної діяльності кафедри	1. Збільшення частки НПП, що беруть участь у міжнародних наукових конференціях. 2. Збільшення частки	<ul style="list-style-type: none"> Конкурентоспроможність фахівців в сфері професійної діяльності. 	2021-2026рр.	Разумова К.М., Відповідальний за наукову



Система менеджменту якості.
Стратегія розвитку
кафедри організації авіаційних робіт та
послуг
на 2021-2026 рр.

Шифр
документа


СМЯ НАУ
ППР 19.02 – 01-2021

Стор. 5 із 13

		наукових публікацій у фахових виданнях, які входять до міжнародних науково-метричних баз даних. 3. Прийняття участі НПП кафедри в міжнародних наукових програмах та конкурсах.			роботу, НПП
3.	Виконання наукових досліджень за тематикою кандидатських дисертацій, що виконуються на кафедрі	2. Забезпечення науковими керівниками захисту кандидатських дисертацій аспірантів за індивідуальними планами в установлені терміни	<ul style="list-style-type: none">Участь співробітників кафедри у постійно-діючому науковому семінарі для аспірантів та науковців кафедри;Залучення до участі у наукових конференціях керівників та фахівців провідних авіапідприємств України, де впроваджуються у практичну діяльність результати дисертаційних	2021-2026рр.	Разумова К.М. Наукові керівники
4.	Розвиток студентської наукової діяльності	1. Організація та забезпечення постійного функціонування студентських наукових груп з сучасних проблем роботи транспорту, перспектив їх розвитк.у.	Наукові керівники: проф. Разумова К.М., Федина В.П. Пронь С.В. та інші.	2021-2026рр.	Разумова К.М., Мікосянчик О.О., Юн Г.М. НПП

3.1. Впровадження результатів наукової діяльності

№п/п	Цілі проекту	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1	2	3	4	5	6
1.	Впровадження результатів наукової діяльності	1. Науковий супровід результатів виконаних науково-дослідних робіт з метою впровадження їх в діяльність підприємств. 2. Поглиблення вже виконаних наукових досліджень з метою укладення наступних наукових договорів.	Конкурентоспроможність отриманих наукових результатів	2021-2026рр.	Разумова К.М., Чайка Н.Г., Клименко В.В., НПП

	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021
		Стор. 6 із 13	

4. Проект соціального розвитку


Керівник проекту: Разумова К.М.

4.1. Розвиток студентського самоврядування

№п/п	Цілі проекту	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1	2	3	4	5	6
1.	Цілеспрямоване формування у студентів – майбутніх керівників виробництва організаторських якостей, практичних навичок щодо підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень.	<p>1. Вивчення організаторських, ділових, особистих якостей та здібностей усіх студентів спеціальності.</p> <p>2. Формування органів студентського самоврядування: - рада студентського активу курсу, групи; - рада студентського активу гуртожитку.</p> <p>3. Навчання студентського активу щодо здійснення функцій управління студентами.</p> <p>4. Забезпечення оптимального управління розвитком самоорганізації в студентських колективах спеціальності «ОАРП» за ОПІ «МТЛ», «БСАПП».</p>	<p>1. Позитивний досвід фахівців кафедри щодо організації та ефективної роботи органів студентського самоврядування.</p> <p>2. Відповідність формальних і неформальних лідерів у групах, студенти яких отримують право на самоорганізацію.</p>	2021-2026рр	Разумова К.М., наставники академічних груп

4.2. Удосконалення системи заохочення та соціальної підтримки талановитої молоді

№п/п	Цілі проекту	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Тривалість виконання	Ресурси
1	2	3	4	5	6
1.	Соціальна підтримка талановитої молоді	<p>1. Залучення кращих студентів спеціальності до:</p> <ul style="list-style-type: none"> - роботи в органах студентського самоврядування; - виконання науково-дослідних робіт, які здійснюють науковці кафедри; - викладацької роботи на кафедрі та навчання в аспірантурі після успішного закінчення магістратури. 	Показники навчання, наукової та громадської діяльності студентів	2021-2026рр.	Разумова К.М, колектив кафедри

	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021
		Стор. 7 із 13	

		<p>2. Персональні рекомендації керівництву провідних підприємств щодо працевлаштування кращих випускників.</p> <p>3. Ефективне використання моральних стимулів та заохочень.</p>			
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

5. Співпраця з роботодавцями


Керівник проекту: проф. Разумова К.М.

№п/п	Цілі	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1.	Активізація співпраці з роботодавцями	<ul style="list-style-type: none"> залучення роботодавців до розроблення та коригування навчальних планів відповідних освітньо-професійних програм; залучення представників бізнесу для викладання окремих тем дисциплін вибіркового блоку; запровадження на кафедрі окремих елементів дуальної освіти; підтримання зв'язків з випускниками кафедри для покращення практичної складової навчального процесу; розширення переліку організацій для проходження виробничих та переддипломних практик; сприяння працевлаштуванню випускників 	Позитивний досвід фахівців кафедри щодо організації та ефективної роботи з роботодавцями та випускниками, що працюють на профільних підприємствах.	2021-2026рр.	Разумова К.М., НПП

6. Профорієнтаційна робота

Керівник проекту: проф. Разумова К.М.

№п/п	Цілі	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1.	Позиціонування кафедри ОАРП як одного із найбільш престижних	<ul style="list-style-type: none"> активізація роботи з абітурієнтами через соціальні мережі та сайт факультету; підписання угод про 	1. Позитивний досвід фахівців кафедри щодо організації та ефективної	2021-2026рр.	Разумова К.М., НПП


	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021
		Стор. 8 із 13	

	місце навчання за обраною спеціальністю	співпрацю з державними адміністраціями і адміністраціями закладів середньої освіти; <ul style="list-style-type: none"> поширення інформації про кафедру через державні адміністрації різного рівня та територіальні громади; створення груп мобільності із числа студентів для здійснення оперативної розсилки повідомлень у мобільних додатках та соціальних мережах 	профорієнтаційної роботи 2. Залучення до профорієнтаційної роботи студентства		
--	-----------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------	--	--

7. Організаційні заходи

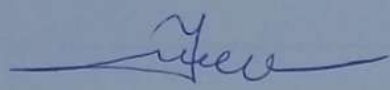
Керівник проекту: проф. Разумова К.М.

№п/п	Цілі	Основні дії	Критерії досягнення цілей	Терміни	Ресурси
1.	Формування корпоративної культури, спрямованої на формування позитивного іміджу кафедри організації авіаційних робіт та послуг	<ul style="list-style-type: none"> формування та підтримка сприятливого професійного середовища; забезпечення належних умов проведення акредитації освітніх програм у встановлені терміни; впровадження колективної та особистої відповідальності за якість надання освітніх послуг та результати навчання; дотримання вимог корпоративної етики у міжособистісних відносинах; розширення та урізноманітнення зв'язків кафедри на всеукраїнському та міжнародному рівнях; покращення матеріально-технічної бази кафедри; підтримання позитивного іміджу кафедри в соціальних мережах; удосконалення та розвиток офіційного веб- 	Конкурентоспроможність фахівців кафедри в сфері професійної діяльності в умовах поглиблення євроінтеграційних процесів	2021-2025рр.	Разумова К.М., НПП

	Система менеджменту якості. Стратегія розвитку кафедри організації авіаційних робіт та послуг на 2021-2026 рр.	Шифр документа	СМЯ НАУ ППР 19.02 – 01-2021	
		Стор. 9 із 13		
	сайту кафедри як основного джерела інформації про кафедру та її діяльність			

Обговорено на засіданні кафедри організації авіаційних робіт та послуг з урахуванням ліцензійних та акредитаційних вимог Міністерства освіти і науки України, протокол № 13 від 04.06.2021 р.

Завідувач кафедри
ОАРП



К. Разумова

