

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ****Національний авіаційний університет**

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра організації авіаційних перевезень

УЗГОДЖЕНО

Дека́н ФТМЛ

*Засл.*

«06»

Тетяна МОСТЕНСЬКА

2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи

Анатолій ПОЛУХІН

«06» 09

2023 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

навчальної дисципліни

«Управління проектами в транспортній галузі»

Освітньо-професійні програми: «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»

«Організація авіаційних робіт і послуг»

«Мультимодальний транспорт і логістика»

Галузь знань: 27 «Транспорт»

Спеціальність: 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»

Спеціалізація: 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»


Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	1	120/4,0	17	–	17	86	–	КП-1с	екзамен 1с
Заочна	1	120/4,0	6	–	8	106	К.р.-1с	КП-1с	екзамен 1с

Індекси: НМ-7-275.04-1/23-2.1.2НМ-7-275.04-2/23-2.1.2НМ-7-275.04-3/23-2.1.2НМ-7-275.04-1з/23-2.1.2НМ-7-275.04-2з/23-2.1.2НМ-7-275.04-3з/23-2.1.2

СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2023
		Стор. 2 із 12	

Робочу програму навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі» розроблено на основі освітньо-професійних програм «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)», «Організація авіаційних робіт і послуг», «Мультиmodalний транспорт і логістика» навчальних та робочих навчальних планів №НМ-7-275.04-1/23, №НМ-7-275.04-2/23, №НМ-7-275.04-3/23, №РМ-7-275.04-1/23, №РМ-7-275.04-2/23, №РМ-7-275.04-3/2 та №НМ-7-275.04-1з/22, №НМ-7-275.04-2з/22, №НМ-7-275.04-3з/22, №РМ-7-275.04-1з/22, №РМ-7-275.04-2з/22, №РМ-7-275.04-3з/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)», спеціалізацією 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив  
завідувач кафедри  
організації авіаційних перевезень  Дмитро ШЕВЧУК

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)», спеціальності 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)», спеціалізації 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» – кафедри організації авіаційних перевезень, протокол № \_\_\_ від \_\_\_ 2023р.

Гарант освітньо-професійної програми  Андрій ГОНЧАРЕНКО

Завідувач кафедри  Дмитро ШЕВЧУК

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійних програм «Організація авіаційних робіт і послуг», «Мультиmodalний транспорт і логістика», спеціальності 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)», спеціалізації 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» – кафедри організації авіаційних робіт та послуг, протокол № 17 від «05» 09 2023р.

Гарант освітньо-професійної програми  
«Організація авіаційних робіт і послуг»  Свген УКРАЇНСЬКИЙ

Гарант освітньо-професійної програми  
«Мультиmodalний транспорт і логістика»  Наталія СЕМЧЕНКО

Завідувач кафедри  Катерина РАЗУМОВА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 8 від «06» 09 2023р.

Голова НМРР  Ірина ШЕВЧЕНКО

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2023
		Стор. 3 із 12	

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни .....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна .....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна .....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки .....	5
<b>2. Програма навчальної дисципліни</b> .....	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни .....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля .....	6
2.3. Тематичний план .....	7
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	7
2.5. Перелік питань для підготовки до екзамену.....	8
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	8
3.1. Методи навчання .....	8
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	8
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет .....	8
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	9

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023
		Стор. 4 із 12	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

### 1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана дисципліна є складовою теоретичною основою знань та вмінь для вивчення технологічних дисциплін підготовки фахівців в області організації перевезень та управління на транспорті.

**Метою** викладання дисципліни є формування у студентів необхідних теоретичних знань і практичних навичок з ефективного управління проектами різних спрямувань, адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність транспортних підприємств.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- отримання знань, щодо сучасних теоретичних понять, категорій, систем та процесів управління проектами;
- оволодіння сучасними методами та підходами до управління проектами;
- оволодіння способами організації управління проектами та планування змісту проекту;
- оволодіння практичними навичками розв'язання завдань з управління проектами та виконання відповідних функцій;
- оволодіння сучасними методами розрахунку матеріальних, фінансових, кадрових, інформаційних, інтелектуальних та інших ресурсів, джерела їх отримання та ефективного використання.

### 1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами).

*Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»:*

- ПРН02. Вільно обговорювати державною та іноземною мовами питання професійної діяльності, проектів та досліджень у сфері транспортних систем і технологій усно і письмово;
- ПРН03. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій, зокрема на авіаційному транспорті з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;
- ПРН04. Доносити свої знання, рішення і підґрунтя їх прийняття до фахівців і нефахівців в ясній і однозначній формі;
- ПРН05. Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проектів у сфері транспортних систем і технологій;
- ПРН06. Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання;
- ПРН13. Організувати роботу персоналу, забезпечувати його професійний розвиток та об'єктивне оцінювання.

*Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»:*

- ПРН01. Відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем;
- ПРН03. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;
- ПРН05. Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проектів у сфері транспортних систем і технологій;
- ПРН06. Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання;
- ПРН12. Керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023
		Стор. 5 із 12	

– ПРН14. Використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу, розробки та удосконалення транспортних систем та технологій.

*Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»:*

– ПРН01. Відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем;

– ПРН03. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;

– ПРН05. Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проектів у сфері транспортних систем і технологій;

– ПРН06. Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання;

– ПРН12. Керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів;

– ПРН14. Використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу, розробки та удосконалення транспортних систем та технологій.

### **1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами).**

*Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»:*

– ІК. Здатність особи розв'язувати складні задачі і проблеми транспортної галузі у сфері професійної діяльності за певним видом транспортних систем і технологій та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

– ЗК02. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

– ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;

– ЗК04. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

– ЗК05. Здатність розробляти проекти та управляти ними;

– ЗК06. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт;

– ЗК07. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;

– ЗК08. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

– ФК13. Здатність формулювати, аналізувати технологічні, технічні, економічні та фінансові проблеми на авіаційному транспорті, які можуть бути пов'язані як з комерційною практикою, так і з транспортними операціями.

*Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»:*

– ІК. Здатність особи розв'язувати складні задачі і проблеми транспортної галузі у сфері професійної (наукової) діяльності за певним видом транспортних систем і технологій та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

– ЗК01. Здатність працювати в міжнародному контексті;

– ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;

– ЗК05. Здатність розробляти проекти та управляти ними;

– ЗК07. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;

– ЗК08. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

– ФК01. Здатність до дослідження і управління функціонуванням транспортних систем та технологій;

– ФК08. Здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій;

– ФК11. Здатність використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач у сфері транспортних систем та технологій;

– ФК12. Здатність проводити проектний аналіз, застосовувати сучасні методи оцінки і управляти ризиками, процесами організації та здійснення перевезень в мультимодальних транспортних системах.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023
		Стор. 6 із 12	

*Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»:*

– ІК Здатність особи розв'язувати складні задачі і проблеми транспортної галузі у сфері професійної (наукової) діяльності за певним видом транспортних систем і технологій та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

- ЗК01. Здатність працювати в міжнародному контексті;
- ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;
- ЗК05. Здатність розробляти проекти та управляти ними;
- ЗК07. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;
- ЗК08. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

– ФК01. Здатність до дослідження і управління функціонуванням транспортних систем та технологій;

- ФК08. Здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій;
- ФК11. Здатність використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач у сфері транспортних систем та технологій.

#### **1.4. Міждисциплінарні зв'язки.**

*Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»:*

Дана дисципліна доповнює одна одну дисципліни «Методологія прикладних досліджень у сфері транспортних технологій (за видами)», «Управління в інтегрованих транспортних системах» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Транспортно-експедиторська діяльність», «Інженерне забезпечення авіаційних перевезень», «Науково-дослідна практика у сфері організації перевезень і управління на транспорті (повітряному)», «Переддипломна практика», «Кваліфікаційна робота».

*Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»:*

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Ділова іноземна мова», «Методологія прикладних досліджень у сфері транспортних технологій (за видами)» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Геоінформаційні системи і технології в транспортній сфері», «Організація і управління транспортно-експедиторським бізнесом», «Організація та технологія мультимодальних перевезень», «Курсова робота з дисципліни «Організація та технологія мультимодальних перевезень»», «Переддипломна практика», «Кваліфікаційна робота».

*Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»:*

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Ділова іноземна мова», «Методологія прикладних досліджень у сфері транспортних технологій (за видами)» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Безпілотні авіаційні системи авіації спецпризначення», «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення», «Переддипломна практика», «Кваліфікаційна робота».

## **2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Зміст навчальної дисципліни**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модулю, а саме:

– навчального модуля № 1 «Управління проектами в транспортній галузі», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Окремим другим модулем (освітнім компонентом) є курсовий проект (КП), який виконується у першому семестрі. КП є важливою складовою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023
		Стор. 7 із 12	

## 2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

### Модуль № 1 «Управління проектами в транспортній галузі»

#### Інтегровані вимоги модуля №1:

**Знати** сучасні теоретичні поняття, категорії, системи та процеси управління проектами; сучасні методи та підходи до управління проектами; способи організації управління проектами та планування змісту проекту;

**Вміти** розв'язувати завдання з управління проектами та виконання відповідних функцій; застосовувати методи розрахунку матеріальних, фінансових, кадрових, інформаційних, інтелектуальних та інших ресурсів, джерела їх отримання та ефективного використання.

#### Тема 1. Вступ. Основи проектного управління.

Поняття «проект», «управління проектами». Історія розвідку управління проектами. Етапи розвитку методів управління проектами. Передумови та перспективи розвитку методів управління проектами. Класифікація проектів. Управління проектами в сучасних умовах. Класифікація проектів. Учасники проектів.

#### Тема 2. Система проектного управління.

Загальна послідовність розробки організаційної структури для виконання проекту. Офіс управління проектом (Project Management Office, PMO). Прийняття оптимальних рішень щодо вибору організаційної структури для виконання проекту в умовах невизначеності вихідної інформації. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Комплексна оцінка ефективності проектів у транспортній галузі. Соціальний та екологічний аналіз проектів у транспортній галузі. Основні форми проектних процедур. Бізнес-план. Планування проекту як складова управління проектами.

#### Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту.

Розробка концепції проекту. Організація системи управління проектами. Структури управління проектами. Вибір організаційної структури управління проектами. Оцінка ефективності проектів. Напрями структуризації проекту. Сутність і функції структуризації проекту. Шаблон плану управління проектом.

#### Тема 4. Планування строків та термінів виконання проектів.

Засади управління термінами проекту. Організаційно-технологічні моделі планування проектів. Сіткове планування проектів. Особливості сіткового планування в умовах невизначеності. Метод графічної оцінки і перегляду програм (Метод GERT). Календарне планування.

#### Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проектів.

Процеси управління вартістю проекту. Ресурсне планування проекту. Процес призначення ресурсів. Згладжування ресурсних гістограм. Планування витрат по проекту. Календарне планування витрат. Методи розрахунку вартості проекту. Типи оцінок вартості проекту. Визначення бюджету проекту. Оцінка тривалості робіт.

#### Тема 6. Формування і розвиток команди проекту.

Формування команди проекту. Процеси управління командою проекту. Управління конфліктами в проектах. Розвиток команди проекту. Організаційна культура проекту. Лідерство і мотивація в команді. Процеси управління людськими ресурсами проекту. Методи навчання персоналу у проектах.

#### Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.

Управління комунікаціями як процес «управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту». Інструменти та методи поширення інформації при виконанні проекту. Інформаційна система управління проектами. Технології групової комунікації в системі прийняття рішень. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. Планування управління комунікаціями. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами.

**Тема 8. Управління якістю проектів. Управління ризиками в проектах. Інноваційні проекти розвитку авіаційного транспорту в умовах сталого розвитку.**

Загальне поняття управління якістю. Планування якості. Забезпечення якості. Суть процесу контролю якості проекту. Моніторинг якості проекту. Вимірювання прогресу виконання робіт проекту. Розподіли ймовірності ризиків. Ідентифікація ризиків. Моніторинг ходу виконання проекту за термінами і вартістю. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Планування управління ризиками. Моніторинг і контроль ризиків. Аналіз проектних ризиків. Побудова матриць ймовірності та впливу. Якісний та кількісний аналіз проектних ризиків. Планування заходів з реагування на ризики. Порівняльний

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023
		Стор. 8 із 12	

аналіз європейського досвіду розробки проектів сталих авіатранспортних систем та технологій. Інноваційні проекти розвитку авіаційного транспорту в умовах сталого розвитку.

### Модуль №2 (освітній компонент) «Курсовий проект»

Курсовий проект (КП) виконується у першому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій.

Конкретна мета КП полягає у вивченні та засвоєнні матеріалу, основних положень складання бізнес-плану інвестиційного проекту конкретного авіатранспортного підприємства.

Для успішного виконання КП студент повинен **знати**: основні критерії та чинники, які враховуються на різних стадіях життєвого циклу проекту; методологію проектного аналізу; основи бізнес-планування інвестиційного проекту; **вміти**: самостійно проводити технічний та фінансово-економічний аналіз інвестиційного проекту авіатранспортного підприємства; самостійно розробляти бізнес-план інвестиційного проекту авіатранспортного підприємства; самостійно приймати рішення щодо ефективності інвестиційного проекту авіатранспортного підприємства.

Виконання, оформлення та захист КП здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання КП, – 45 годин самостійної роботи.

### 2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Лаб.заняття	СРС	Усього	Лекції	Лаб.заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Модуль №1 «Управління проектами в транспортній галузі»</b>										
1.1	Вступ. Основи проектного управління	<b>1 семестр</b>				<b>1 семестр</b>				
		9	2	2	5	9	1	1	7	
1.2	Система проектного управління	8	2	2	4	8	-	1	7	
1.3	Основні форми організаційної структури проекту	9	2	2	5	9	1	1	7	
1.4	Планування строків та термінів виконання проектів	8	2	2	4	9	1	1	7	
1.5	Управління ресурсним забезпеченням проектів	9	2	2	5	8	-	1	7	
1.6	Формування і розвиток команди проекту	8	2	2	4	8	1	1	6	
1.7	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.	9	2	2	5	8	1	1	6	
1.8	Управління якістю проектів. Управління ризиками в проектах. Інноваційні проекти розвитку авіаційного транспорту в умовах сталого розвитку.	10	2 1	2	5	8	1	1	6	
1.9	Модульна контрольна робота №1	5	-	1	4	-	-	-	-	
1.10	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8	
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>75</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>41</b>	<b>75</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>61</b>	
<b>Модуль №2 «Курсовий проект»</b>										
2.1	Управління проектами в транспортній галузі	45	-	-	45	45	-	-	45	
<b>Усього за модулем №2</b>		<b>45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45</b>	
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>120</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>86</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>106</b>	

### 2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни в галузі авіаційного транспорту, які використовуються в подальшому при вивченні багатьох наступних дисциплін професійної підготовки фахівця з базовою та повною вищою освітою.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2023
		Стор. 9 із 12	

Дана контрольна робота є важливим етапом у підготовці майбутнього фахівця з транспортних технологій.

Виконання, оформлення та захист контрольної роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Навчальні матеріали затверджуються протоколом засідання випускової кафедри, доводяться до відома студента індивідуально і виконуються відповідно до методичних рекомендацій. Номер варіанту завдання дорівнює сумі двох останніх цифр індивідуального навчального плану студента.

Час, відведений на виконання роботи – 8 годин самостійної роботи.

### **2.5. Перелік питань для підготовки до екзамену.**

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до екзамену, розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджується на засіданні кафедри та доноситься до відома студентів.

## **3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ**

### **3.1. Методи навчання**

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання: проблемно-орієнтоване навчання, що передбачає формулювання та вирішення проблеми під час лекцій, розв'язання ситуативних задач на семінарах, практичних заняттях, лабораторних робіт, дослідження проблеми під час самостійної роботи здобувачів вищої освіти. Практико-орієнтоване навчання через різні види практик на підприємствах, установах та організаціях різних форм власності на підставі договорів про проходження практики, організація якої здійснюється за принципом неперервності. Виконання практичних та лабораторних робіт в умовах виробництва.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою, аналізі та вирішенні задач.

### **3.2. Рекомендована література**

#### **Базова література**

3.2.1. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2018. – 220 с.

3.2.2. Джозеф Хігні Основи управління проектами Видавництво: Фабула, 2020. – 320 с.

3.2.3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с

3.2.4. «Управління проектами»: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. – 420 с.

3.2.5. Проектний менеджмент: Навчальний посібник / Горбаченко С.А. – Одеса: Національний університет «Одеська Юридична Академія», 2020. – 263 с.

3.2.6. Управління проектами: Навчальний посібник / Блага Н. – Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

3.2.7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2022. – 800 p.

3.2.8. Warehouse Management: A Complete Guide to Improving Efficiency and Minimizing Costs in the Modern Warehouse. Second Edition. Kogan Page, 2014. – 448 p.

3.2.9. Transportation: A Global Supply Chain Perspective. 8th edition. Cengage Learning, 2015. – 528 p.

#### **Допоміжна література**

3.2.10. Воркут Т.А.. Проектний аналіз. Навчальний посібник – Київ : Укр. центр духовної культури, 2000.—440с.

3.2.11. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: Навчальний посібник / О.І. Яковенко. – Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. – 196 с.

3.2.12. Юрген Аппело. Характеристики Менеджмент 3.0. Видавництво: Фабула, 2019. – 432 с.

3.2.13. Пол Дж. Філді. Як керувати проектами. Видавництво: Фабула, 2020. – 240 с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2023
		Стор. 10 із 12	

3.2.14. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2019. 414 p.

3.2.15. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2018. 298 p.

### 3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.16 Сайт розробника microsoft-project / [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.scoro.com/microsoft-project-alternative/>

3.3.17 Авторські керівництва та довідкові матеріали по роботі з продуктами microsoft-project [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/project/project-management-software>

3.3.18. Сайт та бібліотека, присвячені проблемам логістики / [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://logistics-ukraine.com/>

3.3.19. Proofhub блог / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://blog.proofhub.com/>

3.3.20. PMI блог / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://community.pmi.org/blogs/722102/The-Official-PMI-Blog#\\_](https://community.pmi.org/blogs/722102/The-Official-PMI-Blog#_)

3.3.21. Інститут Проект Менеджменту / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://www.projectmanagement.com/#\\_](https://www.projectmanagement.com/#_)

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
<b>1 семестр</b>		
<b>Модуль №1 «Управління проектами в транспортній галузі»</b>		
Види навчальної роботи	бали	бали
Виконання лабораторних робіт (7б x 8)	56 (сумарна)	40 (сумарна)
Виконання контрольної (домашньої) роботи ЗФН	–	20
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	<i>34 балів</i>	–
Виконання модульної контрольної роботи №1	24	–
<b>Усього за модулем №1</b>	<b>80</b>	<b>60</b>
<b>Семестровий екзамен</b>	<b>20</b>	<b>40</b>
<b>Усього за дисципліною</b>	<b>100</b>	
<b>Модуль №2</b>		
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
	Денна та заочна форма навчання	
Виконання курсового проекту	60	
Захист курсового проекту	40	
<b>Виконання та захист курсового проекту</b>	<b>100</b>	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку. (Додаток 1)

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01–01–2023
		Стор. 11 із 12	

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS. (Додаток 2)

4.5. **Екзаменаційна рейтингова оцінка** складається з балів за результатами виконання екзаменаційних завдань, затверджених кафедрою в установленому порядку.

Сума підсумкової семестрової модульної та **екзаменаційної** рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.7. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту **курсowego проекту** в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до відомості модульного контролю, а також до навчальної картки, індивідуального навчального плану студента та Додатка до диплома, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.8. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатка до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами в транспортній галузі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.01-01-2023
		Стор. 12 із 12	

(Ф 03.02 – 01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				