



**Силабус навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ТРАНСПОРТНІЙ ГАЛУЗІ»**  
**Освітньо-професійної програми «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»**  
**«Організація авіаційних робіт і послуг»**  
**«Мультимодальний транспорт і логістика»**

**Галузь знань: 27 «Транспорт»**

**Спеціальність: 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»**

**Спеціалізація: 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»**

<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський)
<b>Статус дисципліни</b>	Навчальна дисципліна обов'язкового компонента ОП
<b>Курс</b>	1
<b>Семестр</b>	1
<b>Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години</b>	4,0/120
<b>Мова викладання</b>	Українська, англійська
<b>Що буде вивчатися (предмет вивчення)</b>	Дана дисципліна є складовою теоретичною основою знань та вмінь для вивчення технологічних дисциплін підготовки фахівців в області організації перевезень та управління на транспорті.
<b>Чому це цікаво/треба вивчати (мета)</b>	Метою викладання дисципліни є формування у студентів необхідних теоретичних знань і практичних навичок з ефективного управління проектами різних спрямувань, адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність транспортних підприємств.
<b>Чому можна навчитися (результати навчання)</b>	<p><i>Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ПРН02. Вільно обговорювати державною та іноземною мовами питання професійної діяльності, проектів та досліджень у сфері транспортних систем і технологій усно і письмово;</li> <li>– ПРН03. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій, зокрема на авіаційному транспорті з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;</li> <li>– ПРН04. Доносити свої знання, рішення і підгрунття їх прийняття до фахівців і нефахівців в ясній і однозначній формі;</li> <li>– ПРН05. Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проектів у сфері транспортних систем і технологій;</li> <li>– ПРН06. Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання;</li> <li>– ПРН13. Організувати роботу персоналу, забезпечувати його професійний розвиток та об'єктивне оцінювання</li> </ul> <p><i>Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ПРН01. Відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній</li> </ul>

	<p>літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ПРН03. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;</li> <li>– ПРН05. Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проєктів у сфері транспортних систем і технологій;</li> <li>– ПРН06. Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання;</li> <li>– ПРН12. Керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів;</li> <li>– ПРН14. Використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу, розробки та удосконалення транспортних систем та технологій.</li> </ul> <p><i>Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ПРН01. Відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем;</li> <li>– ПРН03. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики;</li> <li>– ПРН05. Забезпечувати безпеку людей і навколишнього середовища під час професійної діяльності та реалізації проєктів у сфері транспортних систем і технологій;</li> <li>– ПРН06. Розробляти нові та удосконалювати існуючі транспортні системи та технології, визначати цілі розробки, наявні обмеження, критерії ефективності та сфери використання;</li> <li>– ПРН12. Керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів;</li> <li>– ПРН14. Використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу, розробки та удосконалення транспортних систем та технологій.</li> </ul>
<p><b>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</b></p>	<p><i>Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ІК. Здатність особи розв'язувати складні задачі і проблеми транспортної галузі у сфері професійної діяльності за певним видом транспортних систем і технологій та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;</li> <li>– ЗК02. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</li> <li>– ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;</li> <li>– ЗК04. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</li> <li>– ЗК05. Здатність розробляти проєкти та управляти ними;</li> <li>– ЗК06. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт;</li> <li>– ЗК07. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;</li> <li>– ЗК08. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ФК13. Здатність формулювати, аналізувати технологічні, технічні, економічні та фінансові проблеми на авіаційному транспорті, які можуть бути пов'язані як з комерційною практикою, так і з транспортними операціями <i>Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»:</i></li> <li>– ІК Здатність особи розв'язувати складні задачі і проблеми транспортної галузі у сфері професійної (наукової) діяльності за певним видом транспортних систем і технологій та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;</li> <li>– ЗК01. Здатність працювати в міжнародному контексті;</li> <li>– ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;</li> <li>– ЗК05. Здатність розробляти проекти та управляти ними;</li> <li>– ЗК07. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;</li> <li>– ЗК08. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</li> <li>– ФК01. Здатність до дослідження і управління функціонуванням транспортних систем та технологій;</li> <li>– ФК08. Здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій;</li> <li>– ФК11. Здатність використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач у сфері транспортних систем та технологій;</li> <li>– ФК12. Здатність проводити проектний аналіз, застосовувати сучасні методи оцінки і управляти ризиками, процесами організації та здійснення перевезень в мультимодальних транспортних системах.</li> <li><i>Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»:</i></li> <li>– ІК Здатність особи розв'язувати складні задачі і проблеми транспортної галузі у сфері професійної (наукової) діяльності за певним видом транспортних систем і технологій та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;</li> <li>– ЗК01. Здатність працювати в міжнародному контексті;</li> <li>– ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;</li> <li>– ЗК05. Здатність розробляти проекти та управляти ними;</li> <li>– ЗК07. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;</li> <li>– ЗК08. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</li> <li>– ФК01. Здатність до дослідження і управління функціонуванням транспортних систем та технологій;</li> <li>– ФК08. Здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій;</li> <li>– ФК11. Здатність використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач у сфері транспортних систем та технологій.</li> </ul>
<p><b>Навчальна логістика</b></p>	<p><b>Зміст дисципліни:</b> Модуль № 1 «Управління проектами в транспортній галузі»</p> <p>Тема 1. Вступ. Основи проектного управління.</p> <p>Тема 2. Система проектного управління.</p> <p>Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту.</p> <p>Тема 4. Планування строків та термінів виконання проектів.</p> <p>Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проектів.</p> <p>Тема 6. Формування і розвиток команди проекту.</p> <p>Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.</p> <p>Тема 8. Управління якістю проектів. Управління ризиками в проектах. .</p> <p>Інноваційні проекти розвитку авіаційного транспорту в умовах сталого розвитку.</p>

	<p>Модуль №2 (освітній компонент) «Курсовий проект»</p> <p><b>Види занять:</b> лекції, лабораторні заняття</p> <p><b>Методи навчання:</b> проблемно-орієнтоване навчання, що передбачає формулювання та вирішення проблеми під час лекцій, розв'язання ситуативних задач на семінарах, практичних заняттях, лабораторних робіт, дослідження проблеми під час самостійної роботи здобувачів вищої освіти. Практико-орієнтоване навчання через різні види практик на підприємствах, установах та організаціях різних форм власності на підставі договорів про проходження практики, організація якої здійснюється за принципом неперервності. Виконання практичних та лабораторних робіт в умовах виробництва.</p> <p>Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою, аналізі та вирішенні задач.</p> <p><b>Форми навчання:</b> очна, заочна</p>
<p><b>Пререквізити</b></p>	<p><i>Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»</i> Навчальна дисципліна доповнює одна одну дисципліни «Методологія прикладних досліджень у сфері транспортних технологій (за видами)», «Управління в інтегрованих транспортних системах».</p> <p><i>Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»</i> Навчальна дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як: «Ділова іноземна мова», «Методологія прикладних досліджень у сфері транспортних технологій (за видами)».</p> <p><i>Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»</i> Навчальна дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як: «Ділова іноземна мова», «Методологія прикладних досліджень у сфері транспортних технологій (за видами)».</p>
<p><b>Пореквізити</b></p>	<p><i>Для ОПП «Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)»</i> Навчальна дисципліна є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Транспортно-експедиторська діяльність», «Інженерне забезпечення авіаційних перевезень», «Науково-дослідна практика у сфері організації перевезень і управління на транспорті (повітряному)», «Переддипломна практика», «Кваліфікаційна робота».</p> <p><i>Для ОПП «Мультимодальний транспорт і логістика»</i> Навчальна дисципліна є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Геоінформаційні системи і технології в транспортній сфері», «Організація і управління транспортно-експедиторським бізнесом», «Організація та технологія мультимодальних перевезень», «Курсова робота з дисципліни «Організація та технологія мультимодальних перевезень»», «Переддипломна практика», «Кваліфікаційна робота».</p> <p><i>Для ОПП «Організація авіаційних робіт і послуг»</i> Навчальна дисципліна є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Безпілотні авіаційні системи авіації спецпризначення», «Стратегічне управління підприємствами авіації спеціального призначення», «Переддипломна практика», «Кваліфікаційна робота».</p>
<p><b>Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ</b></p>	<p><b>Базова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2018. – 220 с.</li> <li>2. Джозеф Хігні Основи управління проектами Видавництво: Фабула, 2020. – 320 с.</li> <li>3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с</li> <li>4. «Управління проектами»: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.</li> </ol>

	<p>Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. – 420 с.</p> <p>5. Проектний менеджмент: Навчальний посібник / Горбаченко С.А. – Одеса: Національний університет «Одеська Юридична Академія», 2020. – 263 с.</p> <p>6. Управління проектами: Навчальний посібник / Блага Н. – Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.</p> <p>7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2022. – 800 p.</p> <p>8. Warehouse Management: A Complete Guide to Improving Efficiency and Minimizing Costs in the Modern Warehouse. Second Edition. Kogan Page, 2014. – 448 p.</p> <p>9. Transportation: A Global Supply Chain Perspective. 8th edition. Cengage Learning, 2015. – 528 p.</p> <p><b>Допоміжна література</b></p> <p>10. Воркут Т.А.. Проектний аналіз. Навчальний посібник – Київ : Укр. центр духовної культури, 2000.—440с.</p> <p>11. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: Навчальний посібник / О.І. Яковенко. – Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. – 196 с.</p> <p>12. Юрген Аппело. Характеристики Менеджмент 3.0. Видавництво: Фабула, 2019. – 432 с.</p> <p>13. Пол Дж. Філдін. Як керувати проектами. Видавництво: Фабула, 2020. – 240 с.</p> <p>14. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2019. 414 p.</p> <p>15. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2018. 298 p.</p> <p><b>Інформаційні ресурси в Інтернеті</b></p> <p>16 Сайт розробника microsoft-project / [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="https://www.scoro.com/microsoft-project-alternative/">https://www.scoro.com/microsoft-project-alternative/</a></p> <p>17 Авторські керівництва та довідкові матеріали по роботі з продуктами microsoft-project [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/project/project-management-software">https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/project/project-management-software</a></p> <p>18. Сайт та бібліотека, присвячені проблемам логістики / [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="https://logistics-ukraine.com/">https://logistics-ukraine.com/</a></p> <p>19. Proofhub блог / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="https://blog.proofhub.com/">https://blog.proofhub.com/</a></p> <p>20. РМІ блог / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="https://community.pmi.org/blogs/722102/The-Official-PMI-Blog#_=_">https://community.pmi.org/blogs/722102/The-Official-PMI-Blog#_=_</a></p> <p>21. Інститут Проект Менеджменту / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="https://www.projectmanagement.com/#_=_">https://www.projectmanagement.com/#_=_</a></p>
<b>Локація та матеріально-технічне забезпечення</b>	Аудиторія теоретичного навчання, ноутбук, мобільний пристрій (телефон, планшет) з підключенням до Інтернет для: комунікації та опитувань; виконання домашніх завдань; виконання завдань самостійної роботи; проходження тестування (поточний, рубіжний, підсумковий контроль)
<b>Семестровий контроль, екзаменаційна методика</b>	Диференційований залік, курсовий проект, тестування
<b>Кафедра</b>	Організації авіаційних перевезень
<b>Факультет</b>	Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Викладач(і)		<p><b>ШЕВЧУК ДМИТРО ОЛЕГОВИЧ</b>  <b>Посада:</b> завідувач кафедри  <b>Науковий ступінь:</b> д.т.н., с.н.с  <b>Вчене звання:</b> професор  <b>Профайл викладача:</b>  <a href="https://scholar.google.com/citations?view_op=list_works&amp;hl=ru&amp;user=KG9yZUQAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?view_op=list_works&amp;hl=ru&amp;user=KG9yZUQAAAAJ</a>  <b>Тел.:</b> 044 406 -72-85  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:dmytro.shevchuk@npp.nau.edu.ua">dmytro.shevchuk@npp.nau.edu.ua</a>  <b>Робоче місце:</b> 2.102</p>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською та англійською мовами	
Лінк на дисципліну	<a href="https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/34200">https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/34200</a>	